



**Enviro
Compétences**

COMITÉ SECTORIEL DE MAIN-D'ŒUVRE DE L'ENVIRONNEMENT



PÔLE TRANSITION VERTE



**Résister aux chocs :
Comment la transition verte
transforme l'incertitude
commerciale en levier de
positionnement stratégique
et de robustesse**

Résister aux chocs : Comment la transition verte transforme l'incertitude commerciale en levier de positionnement stratégique et de robustesse

Pourquoi c'est crucial pour vous ? L'instabilité commerciale et les tarifs douaniers ne touchent pas seulement les grands exportateurs. Même si votre entreprise ne vend pas à l'étranger, vos donneurs d'ordres, eux, y sont exposés, et leurs nouvelles exigences se transmettent à leurs fournisseurs. La bonne nouvelle : la transition verte est un outil concret de protection contre les turbulences commerciales actuelles, en même temps qu'un catalyseur de transformation organisationnelle. Les gestes qui vous protègent commercialement (diversifier, réduire votre dépendance aux intrants importés, valoriser vos matières) sont les mêmes que ceux de la transition verte.

Les tarifs ne frappent pas que vos ventes : ils frappent vos compétences.

Le bois d'œuvre résineux subit des droits de douane américains de 45 % et des dizaines de scieries ont fermé. Québec a répondu par 120 M\$ ([programmes FORET et ESSOR](#)) mais cet argent finance la diversification vers des produits à plus forte valeur ajoutée, pas le maintien des activités actuelles. Dans d'autres secteurs, comme en aérospatiale, [Aéro Montréal](#) identifie la pénurie de main-d'œuvre qualifiée comme un frein à la croissance et l'adaptation de l'industrie. Or, selon le [Baromètre QNP 2025](#), près de 78 % des entreprises québécoises n'ont accès à aucune expertise environnementale, interne ou externe.

Opportunités pour votre entreprise :

- Les aides publiques actuelles financent votre modernisation : équipements, procédés, nouveaux produits.
- Monter en deuxième ou troisième transformation, c'est moins dépendre d'un seul marché.
- [L'Union européenne offre une alternative pour vos débouchés](#)

Actions à mettre en œuvre :

- Vérifier votre admissibilité aux programmes d'aides sectoriels.
- Contacter votre CSMO et le [Pôle d'expertise en transition verte](#) pour arrimer un plan de formation à vos projets d'investissement.

Mesurer votre empreinte devient une condition d'accès aux contrats.

Le mécanisme d'ajustement carbone aux frontières (MACF) européen entre dans sa phase définitive : le contenu carbone d'un produit devient un facteur de coût à l'exportation. Et à partir de 2027, le passeport numérique des produits (DPP) deviendra progressivement obligatoire pour commercialiser de nombreuses catégories de marchandises en Europe. En parallèle, [PwC](#) montre que les modèles circulaires (réemploi, recyclage, remise à neuf) réduisent l'exposition tarifaire tout en générant des gains opérationnels. La logique est simple : une matière déjà présente sur le territoire ne traverse aucune frontière et ne subit aucun tarif.

Opportunités pour votre entreprise :

- Réduire vos coûts en valorisant vos résidus et en limitant vos achats d'intrants importés.
- Conserver et gagner des contrats en étant capable de documenter votre performance environnementale.
- Sécuriser vos approvisionnements en développant des échanges avec des entreprises de votre territoire.

Actions à mettre en œuvre :

- Former les gens déjà en poste plutôt que chercher une expertise rare : plusieurs formations existent déjà ([Manufacturier du futur](#) de CoeffiScience, [parcours en économie circulaire](#) du Conseil emploi métropole, [formation en développement durable](#) du CQRHT).
- Désigner une personne responsable de la collecte et du suivi de vos données environnementales.
- Explorer les initiatives de symbiose industrielle de votre région pour mutualiser équipements, résidus et services.

Contactez le Pôle d'expertise en transition verte (coordonné par EnviroCompétences) et votre comité sectoriel de main-d'œuvre, pour plus d'informations sur la transition verte et les actions à mettre en place ! 